



Luca
Ragoni

ESPERIENZA LAVORATIVA

20/12/2019 – ad oggi

● Innovation Manager

Isolmarine Srl

- a) Focalizzazione delle prospettive e delle strategie, anche tramite l'analisi della competitività e del benchmarking rispetto ai concorrenti, definendo il posizionamento sul mercato, identificando i punti di forza e di debolezza nonché le azioni conseguenti.
- b) Definizione di un piano industriale a medio termine tramite azioni strategiche, panel di monitoraggio del loro andamento.
- c) Definizione dei KPI aziendali (Key Performance Indicators) per monitorare le prestazioni dell'azienda nel suo complesso e nelle singole attività e processi in termini di volumi, qualità, costi e tempi.
- d) Implementazione di un sistema di controllo di gestione interno e definizione delle procedure alla base dell'attività di reporting e di budgeting.
- e) Analisi dell'accesso ai mercati finanziari e dei capitali come il ricorso al crowdfunding e l'AIM per finanziare nuovi investimenti e piani di sviluppo necessari per accedere a ulteriori segmenti di mercato, senza trascurare la possibilità di emettere mini-bond o fare ricorso al lending crowdfunding.

Carrara, Italia

01/10/2015 – ATTUALE

● Dottore Commercialista e Revisore Legali dei Conti

Studio Luca Ragoni

Gestione amministrativo-contabile-fiscale ordinaria, organizzazione aziendale nonché sviluppo di business plan e pian industriali per soggetti industriali fatturati tra i 5 ed i 30 milioni di euro.

Una particolare attenzione è stata riposta nella finanza agevolata operando sia nei fondi indiretti gestiti dalle regioni, ma anche nei fondi diretti gestiti dai vari organismi comunitari.

Sviluppare di progetti con riconoscimento del credito di imposta per spese di Ricerca e Sviluppo, di contributi a fondo perduto con bandi di Innovazione, contributi a fondo perduto con bandi di internazionalizzazione, contributi a fondo perduto con bandi di efficientamento energetico e bandi legati all'Industria 4.0 e, recentemente, di innovation manager.

Creazione di partenariati sia privati che pubblico-privati per la presentazione di progetti comunitari coinvolgendo Comuni di diverse dimensioni. Sviluppo di diversi progetti che hanno spaziato dai Lavori di Pubblica Utilità alla rigenerazione urbana.

Specializzazioni e competenze acquisite: organizzazione aziendale, gestione dei bandi regionali e comunitari per contributi a fondo perduto, sviluppo di partenariati pubblico-privati, gestione finanziaria delle società oltre a quelle tipiche della professione di dottore commercialista.

Membro di diversi collegi sindacali e ODV ex D. Lgs. 231/2001.

16/01/2005 – 31/07/2015

● Dirigente Amministrativo

Gaia Spa



Con incarichi o deleghe assegnatemi dal Cda ed in staff all'AD e, successivamente, al Direzione generale, mi sono occupato negli anni della direzione di ampi settori della società, alcune in maniera continuativa per tutta la durata del rapporto di lavoro ed altre per alcuni anni:

- business plan e piani industriali
- amministrazione, contabilità e bilancio. budget di settore e del master budget e fatturazione;
- gestione del personale, contrattualistica e le relazioni industriali;
- organizzazione aziendale;
- ufficio acquisti, logistica e magazzini, tenuta albo fornitori e gare-appalti;
- gestione procedure informatiche, comunicazione interna ed esterna, progetto di stakeholders engagement;
- certificazione qualità e revisione procedure;

Nel corso della mia esperienza in Gaia ho seguito la redazione del piano industriale relativo all'affidamento del servizio, la redazione del piano degli investimenti previsti dalla convezione di affidamento a lungo termine oltre che alla sua ridefinizione triennale (una media di 1.5 milioni di euro d'investimenti annuali) e le relative rimodulazioni tariffarie.

Gli investimenti riguardavano il settore acquedotto, depurazione e fognatura.

Il mio compito è stato quello di gestire i rapporti con l'autorità di competenza (ATO) per definire non solo gli investimenti, ma la relativa copertura sia in tariffa che tra i costi riconosciuti economici (ammortamenti) e finanziari (finanziamenti da parte di istituti di credito).

Ho gestito pertanto i rapporti col pool di banche che hanno finanziato questi interventi dapprima con dei prestiti ponte e, successivamente, con finanziamenti strutturati e sono stato componente e presidente di gare di appalto degli investimenti.

Tra le varie problematiche che ho gestito vi è stata la messa a norma degli impianti di depurazione, lo smaltimento dei relativi fanghi, lo studio degli impianti di essiccazione e le problematiche relative alla copertura del servizio fognario nel territorio di competenza.

In queste problematiche ho avuto l'occasione dei rapporti con ARPAT ed Asl per gestire situazione e definire interventi necessari, Regione e Ministero per ottenere parte dei finanziamenti necessari, con l'Autorità ATO per la modifica o integrazione del piano triennale con adeguamento dei relativi impatti sia in tariffa che nel contratto di servizio.

In queste situazioni una particolare attenzione è stata dedicata allo stakeholder engagement in maniera inclusiva. Ho curato infine la nuova programmazione degli interventi (alcuni pluriennali), la loro copertura finanziaria e diverse procedure di gara.

Specializzazioni e competenze acquisite: piani industriali, organizzazione aziendale, budget, contabilità industriale e finanziaria, controllo di gestione, bilancio, gestione del personale, gestione della tariffa dei servizi pubblici, gestione delle società di servizi pubblici locali, rapporti tra società di servizi e comuni ed altre istituzioni o authority, gare pubbliche.

Lucca, Italia

05/11/1995 – 15/01/2005

● **Dirigente Amministrativo**

Veaspa

In staff al Direttore ho avuto l'incarico di Responsabile Amministrativo, fin dal 5.11.95, relativo alla gestione della contabilità, del bilancio, del controllo di



gestione, del commerciale e rapporti con l'utenza, della tariffa e del personale oltre alla segreteria degli organi.

Ho curato il passaggio della contabilità di tipo finanziario a quella economico-patrimoniale a seguito della trasformazione da Consorzio ex TU del 1934 a Spa del gestore idrico.

In questo periodo circa 20 dipendenti dalle figure apicali dei servizi fino a quelle intermedie ed a quelle operative.

Specializzazioni e competenze acquisite: contabilità e bilancio, controllo di gestione, gestione del personale, gestione della tariffa dei servizi pubblici, gestione della società di servizi pubblici, gestione delle società di servizi pubblici locali, rapporti tra società di servizi e comuni ed altre istituzioni – CCIAA ed uffici Upica (uffici competenti controllo sugli aumenti tariffari ex CIPE).

Pietrasanta, Italia

22/03/1993 – 30/11/1996

● **Praticante Commercialista**

Studio Tax Consulting del Dr. Giulio Andreani

Redazione di Bilanci di Srl e Spa, pareri di natura tributaria, societaria e di contabilità e bilancio.

Carrara, Italia

01/01/1995 – 04/11/1999

● **Consulente economico/consulente economica**

Aicom Spa

Ho predisposto le pratiche relative agli aumenti tariffari, di alcuni Comuni gestori del servizio idrico del Veneto e della Lombardia, presso gli uffici UPICA delle relative CCIAA.

Roma, Italia

30/05/1994 – 30/06/1999

● **Amministratore**

CAT Spa

Trasformazione societaria da Azienda Speciale a Spa e riorganizzazione aziendale.

Carrara, Italia

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

01/10/2015 – ATTUALE – Carrara, Italia

● **Dottori Commercialista**

Albo Ordine Dottori Commercialisti Massa-Carrara

Livello 8 EQF

05/07/1995 – ATTUALE – Roma, Italia



- **Revisore Legale dei Conti**
MEF - Ministero Economia e Finanza

Livello 8 EQF

01/12/2019 – ATTUALE

- **Revisore Enti Locali**
Ministero degli Interni

Livello 8 EQF

12/06/2016 – ATTUALE – Massa, Italia

- **Albo CTU**
Tribunale di Massa

Livello 8 EQF

01/01/2020 – ATTUALE – Firenze, Italia

- **Albo CTU Tribunale delle Imprese della Toscana**
Tribunale di Firenze

01/10/2018 – 08/06/2019 – Roma, Italia

- **Master Diritto Tributario**
Wolters Kluwer - IPSOA scuola di formazione
Fonti del Diritto Tributario, lo statuto del contribuente, IVA, IRPEF, IRI, IRES, IRAP, accertamento, riscossione e sistema sanzionatorio, il processo tributario.

Livello 8 EQF

02/03/2019 – 05/04/2019 – Firenze, Italia

- **Corso di formazione tecnico giuridica per CTU**
Ordine Dottori Commercialisti
Ruolo CTU, Attività CTU e CTP, Processo civile telematico, Gradi di giudizio, casi pratici CTU, transazione e conciliazione CTU, responsabilità Civile e penale CTU.

Livello 8 EQF

16/12/2019 – 19/12/2019 – Carrara, Italia

- **Il nuovo rendiconto finanziario**
Ordine Dottori Commercialisti
Casistiche sul rendiconto finanziario relativamente sui seguenti aspetti:
 - sui mezzi finanziari da autofinanziamento e da finanziamenti esterni;
 - sulle variazioni che hanno interessato il fondo oggetto di studio;
 - sull'attività di investimento dell'impresa;
 - sulla correlazione tra fonti di finanziamento e investimenti;
 - sui cambiamenti intervenuti nel corso dell'esercizio nella situazione finanziaria dell'impresa.



Livello 8 EQF

05/10/2018 – 10/11/2018 – Padova, Italia

● **Master in finanziamenti europei (Europrogettazione)**

Fondazione Fenice Onlus

Gestione dei Bandi relativi all'accesso dei Fondi Comunitari sia gestiti dalla Commissione Europea (fondi diretti) che quelli gestiti dalle regioni (fondi indiretti).

Livello 8 EQF

01/10/2007 – 22/06/2008 – Pisa, Italia

● **Master di 1° Livello "Bilancio e amministrazione aziendale"**

Università di Pisa - facoltà Economia e Commercio

Percorso formativo altamente qualificato nelle diverse aree dell'amministrazione aziendale (strategia, marketing, gestione risorse umane, contabilità generale, bilancio legale riclassificato per l'analisi) e dell'analisi dei costi per le decisioni aziendali (in particolare, contabilità analitica, pianificazione economico-finanziaria, budgeting e reporting). Approfondimento, infine, delle tematiche dell'analisi dei costi per le decisioni aziendali e degli strumenti di budgeting e delle capacità logico-tecniche necessarie a comprendere le dinamiche aziendali ed elaborare le attività di analisi e prognosi, maturando, quindi, una specifica competenza riguardo agli strumenti tecnico-contabili di attuazione delle scelte manageriali.

Livello 8 EQF

14/10/2005 – 21/06/2006 – Siena, Italia

● **Master di 1° livello - PIANIFICAZIONE GESTIONALE E CONTROLLO DEL SETTORE IDRICO E DEL SETTORE DEI RIFIUTI"**

Università di Siena - facoltà di Economia e Commercio

Macro e microeconomia, normative di settore, diritto societario, organizzazione aziendale e bilancio.

Livello 8 EQF

05/07/1993 – Pisa, Italia

● **Laurea Economia e Commercio**

Università di Pisa

Tesi di Diritto Commerciale "Le società di servizi pubblici"
(Prof. Cerrai e Prof.ssa Calvosa)

Livello 8 EQF

20/07/1985 – Carrara, Italia

● **Diploma di maturità classica**

Liceo classico "E. Repetti"

Livello 8 EQF



COMPETENZE LINGUISTICHE

LINGUA MADRE: italiano

inglese

Ascolto A2	Lettura A2	Produzione orale A2	Interazione orale A2	Scrittura A2
----------------------	----------------------	-------------------------------	--------------------------------	------------------------

francese

Ascolto A2	Lettura A2	Produzione orale A2	Interazione orale A2	Scrittura A2
----------------------	----------------------	-------------------------------	--------------------------------	------------------------

PATENTE DI GUIDA

- Patente di guida: A / Patente di guida: B

COMPETENZE ORGANIZZATIVE

● Competenze organizzative

- buone competenze organizzative acquisite durante la mia esperienza di dirigente di società di servizi pubblici e di consulente aziendale per progetti complessi.

COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI.

● Competenze comunicative e interpersonali.

- buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza professionali in aziende complesse sia per il numero dei dipendenti che ho coordinato (circa 200) che per i vari stakeholders, sia interni che esterni, con cui mi relazionavo.
- ottime competenze relazionali con gli enti locali e le varie autorità pubbliche per le relazioni che ho curato lavorando in gestori di servizi pubblici (acquedotto, depurazione e fognatura).

Con la sottoscrizione del presente CV, autorizzo al trattamento dei dati personali ed alla pubblicazione on line ai sensi del GDPR n. 2016/679.